

Approvisionnement en électricité

Les contrats longs termes

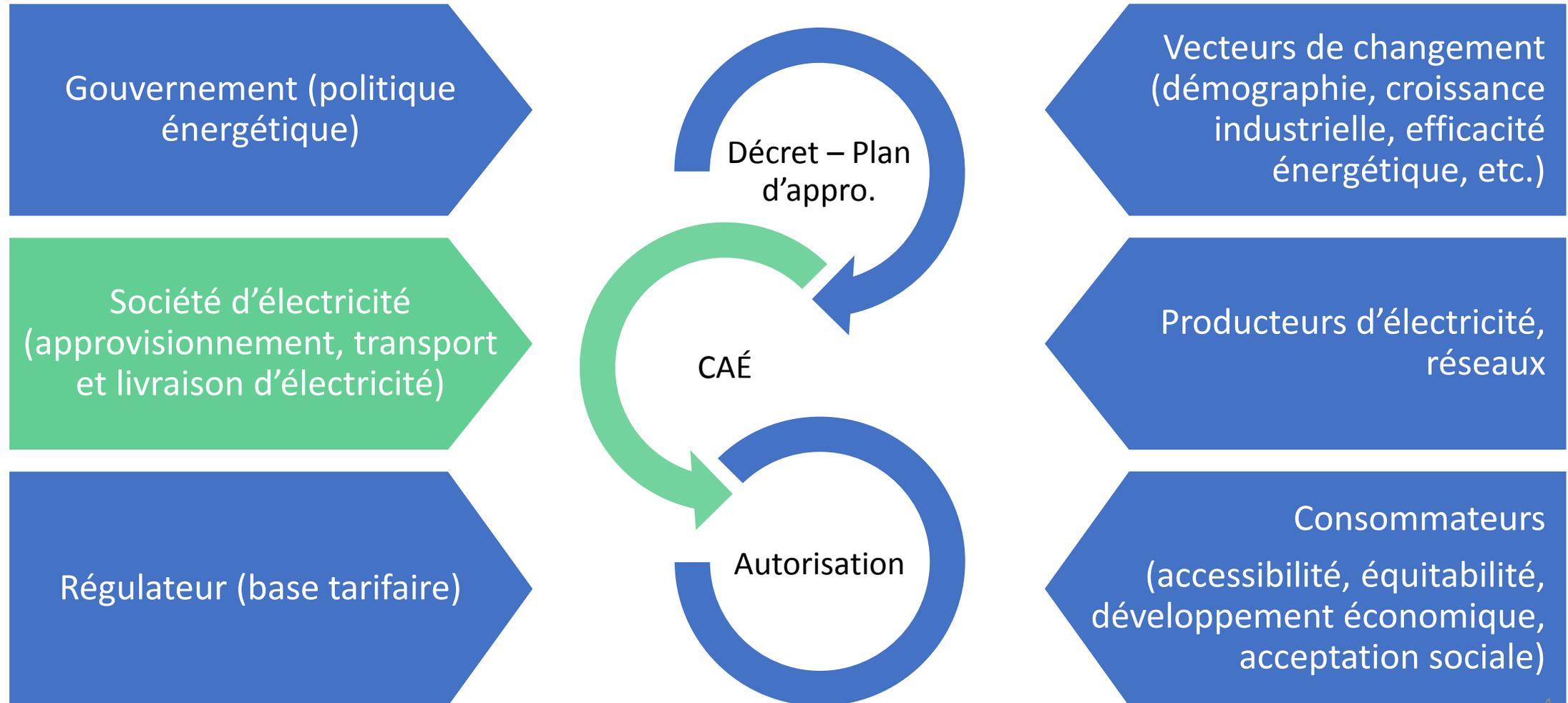
Approvisionnement en électricité

1. Objectifs visés
2. Encadrements et facteurs exogènes
3. Processus d'approvisionnement – pratiques essentielles
4. Le contrat d'achat d'électricité – éléments indispensables
5. Équipe d'approvisionnement
6. À retenir

Objectifs des approvisionnements en électricité

- Assurer des approvisionnements fiables pour toute la durée du contrat;
- Approvisionnements au meilleur coût et aux meilleures conditions en fonction du produit recherché;
- Choix d'un fournisseur en mesure de respecter ses engagements (solidité financière, technique et opérationnelle);
- Acceptation sociale (réduction de l'empreinte environnementale, développement durable, conditions du milieu local, retombées économiques locales/régionales).

Approvisionnement en électricité – encadrements et facteurs exogènes



Influence des politiques gouvernementales

- Décret / règlement: reflète les grandes orientations, par exemple:
 - Déterminer la source d'énergie renouvelable et les quantités (ex.: programmes d'achat de 1000 MW éolien, de 150 MW de cogénération à la biomasse, 300 MW de petite hydraulique);
 - Déterminer un plafond à respecter pour le prix de l'énergie;
 - Exiger un partenariat entre le développeur privé et la communauté locale pour permettre la participation des communautés à l'investissement et aux retombées;
 - Dicter un montant minimal de redevances (droits superficiaires) aux propriétaires de terrains;
 - Dicter un pourcentage minimal de contenu régional.

Différents modes d'approvisionnement

- Négociation gré à gré:
- Tarifs d'achat garantis (Feed-in Tariff):
- Appel d'offres:
- Appel de propositions:

Processus d'approvisionnement – Les pratiques essentielles

- Les règles sont déterminées d'avance et sont connues:
 - Encadrement/transparence, code d'éthique et de conduite;
 - Contrat-type en annexe à l'appel d'offres
 - Guide et critères d'évaluation;
 - Évaluation des offres sous surveillance d'un tiers;
 - Recommandation par comité et documenté;
 - Balisage;
 - Vérification du processus et approbation des contrats par le Régulateur (impact sur la base tarifaire);
 - Contrats signés publiés sur le site www.hydroquebec.com

Compétences de l'équipe d'approvisionnement

- Juriste (lois et règlements applicables, structure juridique, etc.);
- Économiste (évaluation des prix, actualisation, impacts financiers, simulation/combinaison des scénarios, comparaisons des offres);
- Ingénieur et exploitant de réseau (conformité, intégration de la source au réseau, simulation des modes opératoires, validité technique, expérience du soumissionnaire);
- Administrateur (rédaction de l'appel d'offres et du contrat, suivi des étapes critiques, respect des engagements, interface client-fournisseur);
- Analyste risques et assurances;
- Analyste prévision de la production, performance et fiabilité des approvisionnements;
- Comptabilité.

Le contrat d'achat d'électricité - Les éléments indispensables

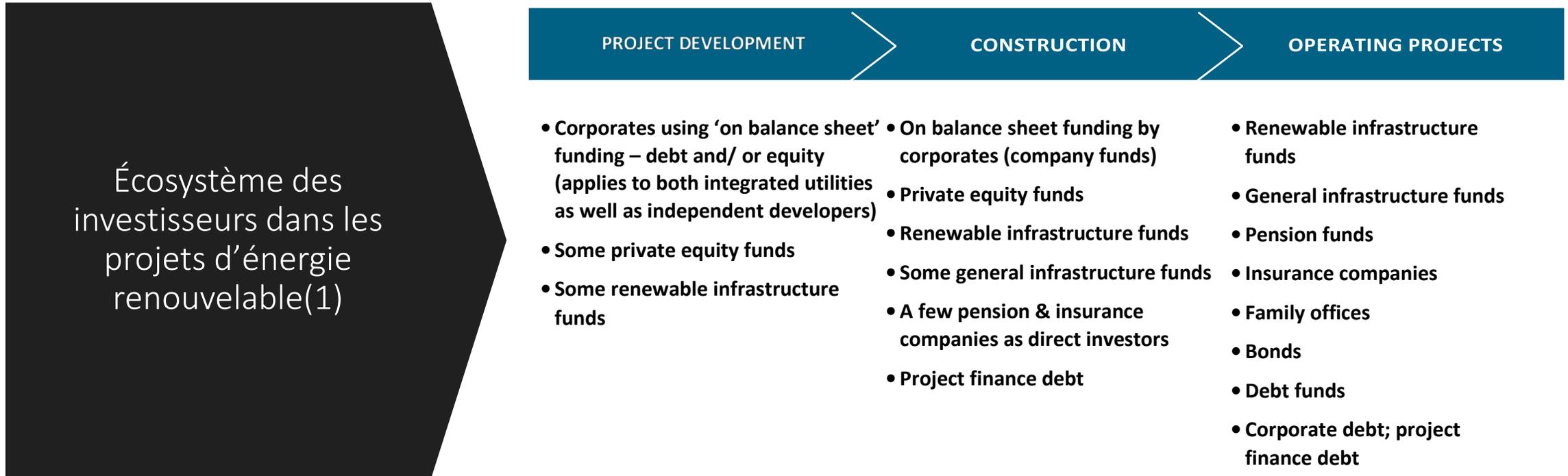
- Définition des engagements : produit (source, application), quantités (puissance, énergie), prix (fixe, indexé, mixte), durée, date de début des livraisons;
- Conditions de livraison, dispositions en regard de l'exclusivité, de l'incapacité de livrer ou de prendre livraison;
- Étapes critiques et obligations associées pour:
 - assurer un suivi de la progression (acquisition des droits, achat d'équipements, coulée des fondations, etc.);
 - exiger au besoin un plan de redressement;
 - définir les dispositions à l'égard d'un défaut de respecter la date de début des livraisons, y compris la possibilité de résilier le contrat.

Le contrat d'achat d'électricité - Les éléments indispensables (suite)

- Clauses réglementaires, permis et autorisations (environnement, construction, droits d'usage, redevances), propriété et disposition des attributs environnementaux (RECs);
- Facturation et paiement;
- Garanties/assurances pour couverture des risques;
- Financement;
- Dommages et pénalités;
- Résiliation pour défaut;
- Rétrocession, démantèlement.

Le contrat d'achat d'électricité - Les éléments indispensables (suite)

Renewable energy project stages & investor ecosystem¹⁰



- Clauses de cession/aliénation pour tenir compte des changements de contrôle et de la structure du fournisseur selon l'évolution des risques et le type d'investisseurs

(1) Tiré du guide « Finance Guide for Policy-Makers, Renewable Energy, Green Infrastructure » – 2016 Update
Auteurs: Kirsty Hamilton, Low Carbon Finance Group, Chatham House et Ethan Zindler, Bloomberg New Energy Finance (BNEF) 11

À retenir

- Il peut être avantageux pour une société d'électricité de s'approvisionner à l'aide d'un contrat long terme avec un producteur privé:
 - Investissement de départ moins élevé et concentré généralement sur les coûts d'intégration;
 - Liens contractuels et risques bien maîtrisés;
 - Le fournisseur peut habituellement mieux structurer le financement;
 - Possibilité d'une structure élargie où des intérêts locaux (communautaires, institutionnels ou privés) pourront participer;

À retenir (suite)

- Il ne faut pas sous-estimer l'impact relié à l'intégration de sources intermittentes, quelle que soit la dimension du réseau;
- Des dispositions pour permettre une certaine flexibilité dans la structure du fournisseur peuvent être un atout pour le développeur et les investisseurs;
- Un suivi de la performance des fournisseurs permet de mieux modéliser les prévisions et optimiser la ressource;
- On retrouve toute une série d'exemples de contrats sur le site de la Banque Mondiale à l'adresse suivante:

<https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/sector/energy/energy-power-agreements/power-purchase-agreements>

MERCI!



Une division d'Hydro-Québec