

TERMOS DE REFERÊNCIA

ELABORAÇÃO DO PROGRAMA PARA O CORREDOR DE ENERGIA LIMPA DA ÁFRICA OCIDENTAL E SEU QUADRO INSTITUCIONAL DE IMPLEMENTAÇÃO

Nº de referência: WACEC-1/2020 Julho 2020

1. Antecedentes

Com uma população de mais de 300 milhões de habitantes e uma economia em crescimento, a demanda por energia na África Ocidental está a aumentar a um ritmo rápido. A atual **capacidade instalada na região cobre menos de 40% da demanda** e apenas 42% da população tem acesso à eletricidade, enquanto problemas de confiabilidade da rede restringem o desenvolvimento industrial da região e afetam as atividades produtivas. Além disso, a percepção dos riscos consideráveis associados ao setor energético impede a região de atrair investimentos suficientes para desenvolver as muito necessárias infra-estruturas energéticas.

Por outro lado, a região possui um **vasto potencial em termos de energias renováveis** e os custos de produção de eletricidade a partir de energia eólica e solar diminuíram rapidamente na última década. Esse potencial de energias renováveis é, portanto, visto como uma grande oportunidade, que poderia atender à demanda de energia necessária, além de apoiar a transição para uma economia de baixo carbono.

Em 2013, Os Chefes de Estado e de Governo da CEDEAO adotaram a **Política da CEDEAO para as Energias Renováveis (EREP)**, que visa atingir uma quota de 10% de energias renováveis (excluindo as grandes centrais hidroelétricas) na matriz energética da região até 2020 e 19% até 2030. Incluindo as centrais hidroelétricas de médio e grande porte, a quota deverá atingir 35% em 2020 e 48% em 2030. Esses objetivos se traduzem em uma meta definida pela EREP referente às Energias renováveis conectadas à rede, com uma capacidade instalada adicional de 2425 MW em eletricidade renovável em 2020 e de 7606 MW até 2030. Cerca de 25% da população rural da CEDEAO será servida por mini-redes renováveis e sistemas autônomos até 2030.

Neste contexto, a **iniciativa do Corredor de Energia Limpa da África Ocidental (WACEC)**, lançada pelo Centro para as Energias Renováveis e Eficiência Energética da CEDEAO (ECREEE), em parceria com a Agência Internacional para as Energias Renováveis (IRENA), visa reforçar o desenvolvimento das energias renováveis à escala dos serviços públicos e sua integração nos sistemas elétricos da África Ocidental. A iniciativa baseia-se nos esforços contínuos dos parceiros nacionais e regionais e está estruturada em torno dos seguintes pilares de implementação:

- Identificação de áreas ecologicamente aceitáveis com elevado potencial em termos de fontes de energia renováveis e implantação economicamente rentável de projetos de energias renováveis;
- Planeamento a nível nacional e regional para a integração de opções rentáveis de produção de energias renováveis nos planos-directores nacionais e regionais de produção e transmissão de eletricidade;
- Reforço dos quadros políticos, regulamentares e institucionais propícios à promoção de investimentos em energias renováveis;
- Reforço das capacidades para planejar, manter e gerenciar sistemas de eletricidade com percentagens elevadas de eletricidade a partir de fontes de energia renováveis;
- Incentivar o apoio público e político à iniciativa e sensibilizar sobre seus benefícios.

No âmbito da operacionalização de um mercado regional de eletricidade na **região da CEDEAO, o Grupo de Energia da África Ocidental (WAPP)** está a implementar um Plano Diretor da

CEDEAO para o Desenvolvimento das Infra-estruturas Regionais de Produção e Transmissão de Energia para o ano 2019-2033, adotado pela Autoridade de Chefes de Estado e de Governo da CEDEAO e aprovado pela Lei Complementar A / SA.4 / 12/18. O Plano Diretor leva em consideração, entre outros, a evolução do cenário energético na região da CEDEAO, bem como o dinamismo renovado da sub-região com vista a integrar melhor os recursos variáveis de energias renováveis no mix energético regional. O Plano Diretor descreve 75 (#) projetos prioritários, dos quais 47 (#) são projetos de produção com uma capacidade instalada de 15,49 GW. 68,9% dessa capacidade de produção deve provir de fontes de energia renováveis, incluindo centrais solares regionais que o Secretariado do WAPP está avançando em seu desenvolvimento.

A iniciativa WACEC inclui três estratégias para explorar os melhores recursos disponíveis na região:

- *Estratégia Hidrelétrica:* inclui os países da África Ocidental com recursos hidrelétricos significativos; com o objetivo de criar as condições necessárias para desenvolver pequenas centrais hidrelétricas de **2,4 GW até 2030**,
- *Estratégia solar:* inclui países da África Ocidental, onde grandes centrais de energia solar podem ser construídas a baixo custo e se beneficiar de economias de escala; com o objetivo de criar as condições necessárias para desenvolver **10 GW até 2030**.
- *Estratégia eólica:* inclui países da África Ocidental com recursos eólicos em larga escala, com o objetivo de criar as condições necessárias para desenvolver **1 GW até 2030**.

PAÍSES	ENERGIA HIDROELÉCTRICA	ENERGIA EÓLICA	ENERGIA SOLAR
Benin	V		V
Burkina Faso	V	V	V
Gâmbia		V	V
Gana	V	V	V
Guiné	V		
Costa do Marfim	V		V
Libéria	V		
Mali	V	V	V
Mauritânia		V	V
Níger		V	V
Nigéria	V	V	V
Senegal		V	V
Serra Leoa	V		
Togo	V		V

As três estratégias acima mencionadas foram desenvolvidas e validadas durante um Workshop Regional, que teve lugar de 16 a 18 de Setembro de 2019 em Dakar, Senegal.

2. Objetivo da missão e resultados esperados

O objetivo desta missão é transformar a iniciativa WACEC em um programa regional estruturado e definir um quadro institucional para sua implementação. O programa WACEC e seu quadro

institucional regional serão baseados em uma abordagem participativa, harmonizada e integrada, com boa coordenação entre todas as partes interessadas e instituições de financiamento.

Com base nos documentos relevantes, tais como: Política da CEDEAO para as Energias Renováveis (EREP), nota conceptual e roteiro da WACEC, documentos estratégicos (energia solar, eólica e hidrelétrica), Plano Diretor da CEDEAO elaborado pelo WAPP etc...., Os resultados esperados são os seguintes:

- Elaboração do programa WACEC, incluindo:
 - Funções e responsabilidades acordadas e claramente definidas de todas as partes interessadas,
 - Proposta de reforço dos quadros políticos, regulamentares e institucionais propícios à promoção de investimentos em energias renováveis,
 - Proposta relativa à coordenação da intervenção das Instituições Internacionais de Financiamento com uma abordagem relativa à mobilização de recursos e fundos que identifica e preenche lacunas em matéria de financiamento e capacidade para uma implementação oportuna,
 - Proposta referente aos blocos de atividades acordados a curto (2021), médio (2023-2024) e longo prazo (2027-2028) para garantir que a região atinja os objetivos globais acordados dentro de um prazo realista, levando em consideração a falta de recursos,
 - Proposta referente ao conceito harmonizado de aquisição de ER, incluindo a identificação de áreas ecologicamente aceitáveis (zonas) com elevado potencial em termos de fontes de energia renováveis nos países adequados;
 - Proposta para resolver as necessidades de reforço das capacidades
 - Proposta relativa à promoção do apoio público e político ao programa e acções de sensibilização para os seus benefícios.

- Quadro institucional para implementação da WACEC, incluindo:
 - O mandato e o papel das Instituições relevantes da CEDEAO (ECREEE, WAPP, ERERA, PPDU etc.) são analisados e definidos, tendo em conta as respectivas missões, conforme já designado por recomendação dos Chefes de Estado e de Governo da CEDEAO para uma melhor definição;
 - As principais partes interessadas de apoio são analisadas, a fim de propor um quadro institucional ideal para a implementação das estratégias WACEC;
 - Quadro institucional e cooperação para a implementação de grandes projetos de energias renováveis na região da CEDEAO são analisados;
 - Quadro institucional de apoio jurídico, técnico e capacitação é analisado;
 - Quadro institucional para a implementação das três estratégias WACEC (Solar, Hidroelétrica e Eólica) é proposta.
 - Plano de Trabalho para a execução do programa WACEC e seu quadro institucional de implementação é eficaz

3. Tarefas a serem executadas pelo contratante

O contratante é responsável por fornecer os seguintes serviços:

- Pesquisas de mesa, como: mandato e missão das principais instituições, documentos relativos à política, estratégia e planeamento energético da região, etc.,
- Intercâmbio por teleconferência com todos os três parceiros ECREEE, WAPP e ERERA,

- Intercâmbio por teleconferência com outras partes interessadas, como: Comissão da CEDEAO, PPDU, IRENA, GIZ, USAID e Instituições Focais Nacionais do ECREEE nos Estados-Membros,
- Elaboração do programa WACEC com propostas que cubram pelos menos os seguintes aspectos:
 - os diferentes componentes e atividades, proposta referente aos blocos de atividades acordados a curto (2021), médio (2023-2024) e longo prazo (2027-2028) para garantir que a região atinja os objetivos globais acordados dentro de um prazo realista, levando em consideração a falta de recursos,
 - a identificação de fontes de financiamento,
 - uma abordagem de implementação harmonizada: quadro jurídico, ambiental, auditoria, orçamento, etc...,
 - um plano operacional plurianual (por exemplo, três anos), um plano de trabalho anual,
 - indicadores para medir esses objetivos,
 - método de monitoramento e avaliação de indicadores e resultados,
- Proposta relativa ao conceito de financiamento harmonizado e ideal que inclua:
 - Identificação de uma abordagem adequada ao financiamento e um acordo de financiamento propício para o programa WACEC
 - Proposta referente à coordenação da intervenção das Instituições Internacionais de Financiamento com uma abordagem relativa à mobilização de recursos e fundos que identifica e preenche lacunas em matéria de financiamento e capacidade para uma implementação oportuna,
- Com base no documento estratégico da CEDEAO sobre o reforço das capacidades (implementado pelo WAPP e ECREEE), Proposta relativa às atividades de reforço das capacidades, a fim de aprimorar as capacidades para a implementação comum do Programa WACEC (implementação comum pelo WAPP, ECREEE, ERERA).
- Proposta de reforço dos quadros políticos, regulamentares e institucionais propícios à promoção de investimentos em energias renováveis,
- Proposta de ações destinadas a promover o apoio público e político ao programa e ações de sensibilização para os seus benefícios,
- Identificação das principais Instituições regionais e internacionais que podem contribuir para a implementação e análise sobre como estas poderão contribuir,
- Proposta com base na análise institucional para:
 - um funcionamento eficiente de um comité diretor e uma unidade de execução de projetos, sua estrutura, composição e missões estratégicas,
 - um acordo institucional coerente e medidas práticas (roteiro) para a cooperação e a implementação das três estratégias,
 - coordenação e monitoramento de projetos decorrentes das estratégias WACEC,
- Proposta referente ao conceito harmonizado de aquisição, que inclua:

- analisar as práticas existentes de aquisição de energias renováveis a nível das empresas (energia solar fotovoltaica, eólica e hidrelétrica) nos Estados-Membros da CEDEAO para projetos conectados à rede,
- analisar os fatores que têm contribuído para a aquisição bem sucedida dessas tecnologias IPP ou não em alguns países da África Ocidental;
- identificar as condições adequadas para o uso de concursos e licitações para aquisição de energias renováveis à escala dos serviços públicos, tendo em conta as práticas existentes e as abordagens bem sucedidas;
- analisar o papel e as condições que permitem preços competitivos em um processo de aquisição competitivo e as barreiras que subsistem para alcançar a competitividade,
- avaliar especificamente a importância da escala como fator determinante dos preços competitivos nestes projectos IPP na região.

O consultor irá então:

- analisar a pertinência e a viabilidade das energias renováveis (Energia solar, eólica, hidrelétrica) do esquema de aquisição a granel para a região da CEDEAO em relação aos desafios existentes,
 - propor uma concepção para esse esquema, incluindo uma análise de instituições relevantes e partes interessadas inerentes à implementação bem-sucedida do esquema,
 - propor um procedimento de adjudicação com modelos de documentos e contratos, fontes de financiamento, seguros, garantias etc...
- Proposta relativa à relação funcional entre o Comité Diretor e a Unidade de Implementação do projeto,
 - Proposta relativa ao processo de monitoramento e avaliação e periodicidade e estrutura para as reuniões do comité e da unidade de implementação,
 - Apresentação do quadro institucional de implementação da WACEC durante um workshop on-line,
 - Levar em conta todos os comentários relevantes,
 - Relatório final da missão, que explica o processo e os resultados, incluindo os comentários de várias partes interessadas.

4. Execuções

O consultor deve apresentar os seguintes relatórios:

- Relatório da reunião On-line com as partes interessadas relevantes,
- Relatório inicial contendo uma proposta e o plano de trabalho para assegurar a eficiência na elaboração do programa WACEC e seu quadro institucional de implementação,
- Relatório intercalar com os principais pontos do programa e seu quadro institucional de implementação,
- Documentos e modelos, contratos (contrato de concessão, PPA, convenção de conexão à rede), fontes de financiamento, seguro, garantias etc...
- Relatório contendo todos os aspectos mencionados acima do documento do programa WACEC e do plano de trabalho e seu quadro institucional, assim como as responsabilidades das partes interessadas e o calendário de implementação devidamente elaborado,

- Relatório final da missão, que explica o processo e os resultados, incluindo os comentários de várias partes interessadas.

Determinados marcos, conforme destacado na tabela abaixo, devem ser sugeridos e alcançados em determinadas datas, durante a vigência do contrato e em locais específicos:

Marcos	Data-limite	Local	Pessoa responsável
Elaboração do programa de reuniões on-line com as partes interessadas acima mencionadas,	Uma semana após a assinatura do contrato	Escritório do consultor	Consultor
Realização de reuniões de consulta com cada uma das partes interessadas	Duas semanas após o programa da reunião	online	Consultor
Relatório inicial contendo a proposta acima e o plano de trabalho para assegurar a eficiência na elaboração do programa WACEC e seu quadro institucional de implementação (Francês e Inglês)	Duas semanas após as reuniões	Escritório do consultor	Consultor
Relatório intercalar com os principais pontos do programa e seu quadro institucional para implementação	Quatro semanas após a apresentação do relatório inicial		
Projectos de documentos e modelos, contratos (contrato de concessão, PPA, convenção de conexão à rede), fontes de financiamento, seguros, garantias etc...			
Projeto de relatório contendo todos os aspectos acima mencionados do programa WACEC e seu quadro institucional para implementação elaborado	Quatro semanas após a apresentação de projectos de documentos e modelos		

Integração dos comentários das partes interessadas	Quatro semanas após a apresentação do projeto de relatório		
Workshop de Validação	Duas semanas após a integração de todos os comentários	online	ECREEE/GIZ
Relatório final da missão, que explica o processo e os resultados, incluindo os comentários de várias partes interessadas.	Duas semanas após o Workshop de Validação Online	Escritório do consultor	

Período indicativo de atribuição: 5 meses a contar da assinatura do contrato.

5. Conceito pessoal

O proponente deve fornecer especialistas aptos a preencher a posição descrita e as qualificações exigidas, com base no seu CV.

As qualificações especificadas abaixo representam os requisitos para atingir o número máximo de pontos.

Especialista 1: Coordenador de Projetos (líder da equipe)

Qualificações

Education/training: Qualificação universitária ('Diploma' / Mestrado) em Eletricidade, Política Energética ou equivalente

- Idioma: Bons conhecimentos linguísticos de negócios em Francês e Inglês
- Experiência profissional geral: 20 anos de experiência profissional em Coordenação de Projetos de Energia, Política de Energias Renováveis, planejamento, monitoramento e avaliação, etc.,
- Experiência profissional específica: 10 anos de experiência na elaboração do programa de ER, análise e quadro institucional de implementação, elaboração do Plano Estratégico Regional e sua implementação,
- Experiência em liderança / gestão: 10 anos de experiência em gestão / liderança como líder de equipe de projeto ou gerente em uma empresa,
- Experiência regional: 10 anos de experiência no desenvolvimento de projetos de ER na região da África Subsaariana, incluindo a sub-região da CEDEAO,
- Experiência em Cooperação para o Desenvolvimento (CD): 10 anos de experiência em projetos de CD.

Especialista 2: Especialista em Energia Renovável

Qualificações

Educação / formação: Qualificação universitária ('Diploma' / Mestrado) em Eletricidade, Política Energética ou equivalente

- Idioma: Bons conhecimentos linguísticos de negócios em Francês e Inglês,

- Experiência profissional geral: 15 anos de experiência profissional em Energias Renováveis (energia solar, eólica e hidrelétrica), Política de Energias Renováveis, Ambiente Favorável às ER etc...,
- Experiência profissional específica: 10 anos de experiência em elaboração de programas de ER, Análise e quadro institucional, Implementação do Plano Estratégico Regional,
- Experiência regional: 10 anos de experiência no desenvolvimento de projetos de ER na região da África Subsaariana, incluindo a sub-região da CEDEAO,

Especialista 3: Especialista em Direito

Qualificações

Educação / formação: Qualificação universitária ('Diploma' / Mestrado) em Direito

- Idioma: Bons conhecimentos linguísticos de negócios em Francês e Inglês,
- Experiência profissional geral: 15 anos de experiência profissional,
- Experiência profissional específica: 10 anos de experiência em elaboração de programas de ER, Análise e quadro institucional, Implementação de Plano Estratégico Regional relacionado aos aspectos jurídicos, elaboração de documentos e modelos como (contrato de concessão, PPA, garantias etc...)
- Experiência regional: 10 anos de experiência no desenvolvimento de projetos de ER na região da África Subsaariana, incluindo a sub-região da CEDEAO,

Especialista 4: Especialista em Finanças

Qualificações

Educação / formação: Qualificação universitária ('Diploma' / Mestrado) em Economia ou Finanças com conhecimento no setor Energético

- Idioma: Bons conhecimentos linguísticos de negócios em Francês e Inglês,
- Experiência profissional geral: 15 anos de experiência profissional em economia e finanças,
- Experiência profissional específica: 10 anos de experiência em elaboração de programas de ER, Análise e quadro institucional, Implementação do Plano Estratégico Regional relacionado aos aspectos financeiros, elaboração de documentos e modelos como (contrato de concessão, PPA, garantias etc...)
- Experiência regional: 10 anos de experiência no desenvolvimento de projetos de ER na região da África Subsaariana, incluindo a sub-região da CEDEAO,

Especialista 5: Especialista em Procurement ER

Qualificações

Educação / formação: Qualificação universitária ('Diploma' / Mestrado) em Economia, Energia ou Equivalente

- Idioma: Bons conhecimentos linguísticos de negócios em Francês e Inglês,
- Experiência profissional geral: 15 anos de experiência profissional
- Experiência profissional específica: 10 anos de experiência em elaboração de programas de ER, Análise e quadro institucional, Implementação do Plano Estratégico Regional relacionado aos aspectos de aquisições, elaboração de documentação de aquisições,

- Experiência regional: 10 anos de experiência no desenvolvimento de projetos de ER na região da África Subsaariana, incluindo a sub-região da CEDEAO,

6. Requisitos em termos de orçamento

Especialista 1: : Coordenador de Projetos (líder da equipe)

Total: 25 dias de especialista

Especialista 2: Especialista em Energia Renovável

Total: 35 dias de especialista

Especialista3: Especialista em Direito

Total: 30 dias de especialista

Especialista 4: Especialista em Finanças

Total: 30 dias de especialista

Especialista 5: Especialista em Procurement

Total: 30 dias de especialista

O nível total estimado de esforço é: 150 homens / dia.

7. Coordenação e relatórios

A empresa de consultores se reportará ao Centro para as Energias Renováveis e Eficiência Energética da CEDEAO (ECREEE) em estreita parceria com o GIZ e a USAID. Toda a documentação deve ser fornecida em Inglês e Francês.

8. Critérios de Qualificação e Avaliação

A melhor proposta será determinada da seguinte forma:

80% da pontuação técnica ponderada

- Qualidade e quantidade (pelo menos três atribuições semelhantes) do histórico de experiência de trabalho das empresas de consultoria, com prova documentada (30%);
- Qualidade da metodologia proposta: mostrar um entendimento claro de todos os aspectos técnicos relacionados aos serviços solicitados. Fornecer um plano e uma visão geral das soluções fornecidas para atingir os objetivos estabelecidos e atender a todos os requisitos; (20%);
- Participação dos consultores regionais (10%);
- Competências linguísticas em Francês e Inglês (10%);
- Planejamento proposto (5%);
- Experiência em Cooperação para o Desenvolvimento (CD) (5%).

Ts= Pontuação técnica (soma dos pontos acima)

NB: o requisito mínimo é de 70 ponderada

20% da pontuação financeira ponderada

A avaliação financeira das propostas será feita de acordo com a formula $F_s = L_p/F_p \times 100$

Onde:

- F_s = pontuação financeira
- L_p = preço mais baixo
- F_p = proposta financeira do proponente.

Os financiadores reservam-se o direito de verificar as informações fornecidas pela empresa de consultoria de forma independente.

A Pontuação final do proponente será: $F_p = (80\% \times T_s) + (20\% \times F_s)$

- F_p = ponto financeiro
- T_s = Pontuação técnica
- F_s = pontuação financeira

9. Procedimento de Candidatura

Os candidatos devem enviar suas propostas técnicas e financeiras por escrito em Inglês ou Francês, por correio electrónico através do endereço tender@ecreee.org só, o mais tardar até **24 Agosto, 2020**, indicando claramente no assunto: “**ELABORAÇÃO DO PROGRAMA PARA O CORREDOR DE ENERGIA LIMPA DA ÁFRICA OCIDENTAL**”. A candidatura electrónica deve incluir os seguintes documentos:

- CV de cada especialista com registo histórico detalhado;
- Um registo histórico detalhado da empresa de consultoria com pelo menos três missões similares, nomeadamente na África, com prova documentada;
- Proposta técnica resumida (incluindo abordagem, metodologia e planeamento propostos);
- Proposta financeira sucinta em Euros (incluindo todos os impostos), indicando os dias úteis propostos, taxas diárias, bem como todas as outras despesas (por exemplo, comunicação); as despesas de deslocação para reuniões regionais não devem ser incluídas nas propostas.

10. Documentos adicionais

- Política da CEDEAO para as Energias Renováveis (EREP), <http://www.ecreee.org/page/policy-development>
- Documentos finais das 3 estratégias do WACEC <http://www.ecreee.org/document/wacec-final-documents>
- Plano Diretor da CEDEAO atualizado

11. Contacto

Quaisquer pedidos de esclarecimento podem ser direccionados ao Sr. Mahmoud N'DAW, por e-mail: mndaw@ecreee.org or Mahmoud.Ndaw@giz.de